

Descarbonización y Resiliencia Climática del Sector de la Edificación y la Construcción en Latinoamérica

Parte 1



Oportunidades y Desafíos para el Desarrollo de
Hojas de Ruta Nacionales de México

Junio 2025

En colaboración con:

Contenido

1. Antecedentes y Justificación	3
2. Descripción del Proyecto Regional ZCCRRF	4
3. Metodología del Proyecto ZCCRRF	7
3.1. Etapas del proyecto	7
3.2. Descripción de la Encuesta	7
4. Análisis de Resultados de la Aplicación de la Encuesta	8
4.1. Información Básica del Mercado Local de la Construcción y su Cadena de Valor	8
4.2. Resultados relevantes del Pilar Liderazgo de Gobierno	8
4.3. Resultados relevantes del Pilar Soluciones Técnicas	11
4.4. Resultados relevantes del Pilar Finanzas	12
4.5. Resultados relevantes del Pilar Datos	13
4.6. Resultados relevantes del Pilar Mentalidad	15
5. Matriz de Acciones Clave y Brechas	18
6. Jerarquización de los Pilares para los Talleres de Validación de Acciones Habilitadoras	22
7. Conclusiones y Próximos Pasos	23
Sobre SUMe	24
Sobre el WorldGBC	24

1. Antecedentes y Justificación

Desde 2020, la Red Asia-Pacífico (APN) del WorldGBC desarrolló e implementó el [Net Zero Readiness Framework](#), en colaboración con los Green Building Councils (GBCs) de la región. Esta iniciativa, con un enfoque holístico, busca acompañar a la industria de la construcción hacia **emisiones netas cero al 2050**. El marco identifica los elementos clave para acelerar esta transición y brinda orientación para lograr un entorno construido descarbonizado. La APN sentó así las **bases metodológicas para evaluar la preparación del mercado**. Hoy, los cambios globales hacen fundamental su aplicación en la Red de las Américas (ARN) del [World Green Building Council](#).

Durante la COP28, el WorldGBC celebró el lanzamiento de *The Buildings Breakthrough*, una plataforma global para colaborar con gobiernos y lograr que las **“edificaciones resilientes y de emisiones casi nulas”** sean la normalidad para 2030. Impulsada por Francia y Marruecos y respaldada por más de 25 países, esta iniciativa marca un hito en el reconocimiento del papel de los edificios como solución climática.

También en la COP28 se presentó el "Consenso de los EAU", que por primera vez llama a dejar atrás los combustibles fósiles e incluye un nuevo objetivo: **duplicar la eficiencia energética y triplicar el uso de energías renovables al 2030**. Este resultado refuerza el mandato de descarbonizar el sector de la edificación y construcción, empezando por la eficiencia energética, con políticas y códigos para edificios, fortalecimiento de capacidades para soluciones inteligentes y sinergias energéticas entre edificaciones.

En adaptación, se destacó el establecimiento de un marco que **guía a los países en la protección de las personas y del medio ambiente frente al cambio climático**. Esto representa un avance hacia el *Objetivo Global de Adaptación* (GGA), promovido por el WorldGBC para equilibrar la atención entre mitigación y adaptación en el proceso climático de la ONU.

En marzo de 2024, durante el primer [Foro Global de Edificios y Clima](#) (BCGF), el WorldGBC presentó avances de sus programas [Advancing Net Zero](#) (ANZ), [#Building Life](#) y el *Net Zero Carbon Buildings Commitment*, que ya contribuyen al cumplimiento de la [Declaración de Chaillot](#).

El WorldGBC está alineado con esta agenda global mediante el proyecto *#BuildingLife*, que impulsa hojas de ruta de descarbonización desarrolladas por los GBCs. En la Red de las Américas (ARN), este esfuerzo se concreta a través del *Marco de Preparación y Resiliencia Climática* (*Zero Carbon and Climate Resilience Readiness Framework, ZCCRRF*), un proyecto regional cuya metodología está alineada con las publicaciones recientes de la *Global Alliance for Buildings and Construction* (GlobalABC), incluyendo el [Marco de Desarrollo de Hojas de Ruta para el Sector Edificaciones y Construcción](#) y, más recientemente, la [Guía Paso a Paso para Hojas de Ruta de Acción Climática para Edificaciones y Construcción](#), presentada durante la COP29.

2. Descripción del Proyecto Regional ZCCRRF

El proyecto regional *Zero Carbon and Climate Resilience Readiness Framework* (**ZCCRRF**) es una iniciativa del WorldGBC que representa un primer paso hacia la descarbonización del entorno construido y la promoción de edificaciones energéticamente eficientes y resilientes. Su objetivo es **identificar tempranamente oportunidades, brechas y acciones habilitadoras a nivel nacional, alineadas con las metas regionales y globales de mitigación y adaptación climática.**

Este proyecto es implementado por la [Red Regional de las Américas](#) del WorldGBC y liderado en cada país por los [Green Building Councils](#) que la conforman, en colaboración con actores clave de toda la cadena de valor del sector construcción.

Como punto de partida, se diseñó y aplicó una **encuesta para identificar oportunidades y brechas en materia de descarbonización y resiliencia del entorno construido.** Esta herramienta buscó recopilar la visión de distintos sectores —público (liderazgo de gobierno), privado (soluciones técnicas), financiero (finanzas), información (datos) y cultura y sociedad (mentalidad)— desde su rol dentro de la cadena de valor.



Actualmente, ocho consejos de la Red Regional de Las Américas están participando activamente y demostrando liderazgo en el desarrollo, implementación y seguimiento de hojas de ruta de descarbonización y resiliencia del entorno construido en sus países:



La participación activa de los GBCs de la red, junto con sus grupos de interés en la cadena de valor del sector construcción en cada país, es fundamental para definir las **acciones habilitadoras** que permitirán avanzar en el desarrollo de **hojas de ruta nacionales para la descarbonización y resiliencia del entorno construido**.

El compendio de estas acciones habilitadoras servirá de base para construir una **matriz regional de acciones, metas e indicadores**. Esta matriz será publicada en el portal del *Americas Zero Carbon and Climate Resilience Readiness Framework* del WorldGBC, y funcionará como un **recurso de referencia para los profesionales del sector construcción y su cadena de valor** en toda la región.

Socios Regionales de la Red Regional de las Américas (ARN) del WorldGBC



El desarrollo e implementación de este proyecto regional ha sido posible gracias al apoyo de nuestros Socios Regionales Daikin y Saint-Gobain, así como el liderazgo y compromiso de los GBCs de la red. La participación de estos actores y sus grupos de interés de la cadena de valor del sector construcción de su país, sientan la base para lograr definir las acciones habilitadoras para avanzar en el desarrollo de hojas de ruta nacionales de descarbonización y resiliencia del entorno construido. El compendio de acciones habilitadoras permitirá crear una matriz de acciones, metas e indicadores regionales, a ser presentadas en el portal del **Americas Zero Carbon and Climate Resilience Readiness Framework del WorldGBC**, como información de referencia para los profesionales del sector construcción y su cadena de valor de toda la región.

3. Metodología del Proyecto ZCCRFF

3.1. Etapas del proyecto

La implementación del Proyecto contempla llevar a cabo cuatro etapas principales:

1. Reunión inicial con los GBCs y Aplicación de la Encuesta (Survey).
2. Análisis de Resultados y Talleres de Diálogo y Consenso.
3. Talleres de Validación para definición de Acciones Habilitadoras.
4. Integración de Matriz de Acciones Habilitadoras Nacionales y Regionales.

La participación activa de los GBCs de la red, junto con sus grupos de interés en la cadena de valor del sector construcción en cada país, es fundamental para identificar las **acciones habilitadoras** que permitan avanzar en el desarrollo de **hojas de ruta nacionales para la descarbonización y resiliencia** del entorno construido.

Estas acciones se integrarán en una **matriz regional de metas e indicadores**, que será publicada en el portal del *Americas Zero Carbon and Climate Resilience Readiness Framework* del WorldGBC, como **referencia técnica** para los profesionales del sector y su cadena de valor en toda la región.

La metodología detallada del proyecto se encuentra en la documentación y presentaciones del *Marco de Preparación para la Descarbonización y Resiliencia Climática en Edificios y Construcción* del WorldGBC, por lo que no forma parte del alcance de este documento.

Este Informe Final presenta el **análisis de resultados de la Etapa 1**, centrada en la implementación de la encuesta de diagnóstico, diseñada para **identificar oportunidades, brechas y acciones clave** que sirvan como base para la elaboración de hojas de ruta nacionales.

3.2. Descripción de la Encuesta

La encuesta está estructurada en tres secciones:

1. **Sección introductoria:** Incluye conceptos clave de referencia y preguntas cerradas para recopilar información básica del perfil del encuestado. Esto permite entender la representatividad de los resultados según el sector y el rol (actividad económica) de quienes responden. También se recaba información general del mercado mediante preguntas de selección simple, múltiple y dicotómicas (Sí / No).
2. **Sección de valoración por Pilar:** Se abordan los cinco pilares clave del marco —Liderazgo de Gobierno, Soluciones Técnicas, Finanzas, Datos y Mentalidad— mediante preguntas cerradas (dicotómicas, de selección múltiple) y preguntas de valoración. Estas últimas permiten evaluar cada estrategia vinculada a la descarbonización y resiliencia según dos criterios: importancia y probabilidad de

implementación, usando una escala del 1 (mínima) al 5 (máxima). Los resultados se construyen sumando las calificaciones obtenidas en ambos criterios (Importancia + Probabilidad) para cada estrategia. Así, las estrategias con mayor puntuación reflejan aquellas percibidas como más relevantes y más viables en el contexto actual.

3. **Sección de cierre:** Contiene una pregunta cerrada para conocer el nivel de interés del encuestado en participar en procesos de promoción (advocacy) para la actualización de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDCs) de su país. También incluye preguntas abiertas para identificar desafíos, oportunidades y elementos clave del contexto local que deben considerarse en el desarrollo posterior de la hoja de ruta, así como insumos para futuros talleres de trabajo.

4. Análisis de Resultados de la Aplicación de la Encuesta

En esta sección se presenta el análisis de resultados relevantes obtenidos de la aplicación de la encuesta en el mercado de edificaciones y construcción de México.

4.1. Información Básica del Mercado Local de la Construcción y su Cadena de Valor

Perfil de los Encuestados

La cantidad de encuestas recibidas y procesadas en México corresponden a una cantidad de **66 respuestas válidas**, con una distribución de **91% pertenecientes al sector Privado, 5% a la Academia, 3% al sector Público/Gubernamental**, siendo el sector **Financiero** el que tuvo menor representatividad en esta oportunidad **con un 2%**.

De estos sectores, la actividad económica a la que pertenecen los encuestados es en su mayoría a consultores y profesionales independientes, proveedores de productos y soluciones, así como constructores y contratistas de servicios profesionales de la cadena de valor del sector edificaciones y construcción.

Áreas de Propuesta de Valor de SUMe

Se preguntó a los encuestados en qué áreas les gustaría recibir apoyo por parte de su GBC local para fortalecer su trabajo en construcción sostenible y resiliente. Los resultados fueron los siguientes:

- **Intercambio de conocimientos y experiencias regionales:** 24%
- **Relacionamiento estratégico y visibilidad:** 21%
- **Políticas Públicas (Advocacy):** 20%

Vale la pena destacar que del total de encuestados, 95,5% conocía previamente a Sustentabilidad para México (SUMe) y un 65,2% eran miembros o aliados de SUMe.

4.2. Resultados relevantes del Pilar Liderazgo de Gobierno

Resultados respecto a la Relevancia de los Principios de Políticas Públicas

El WorldGBC publicó en 2023 el reporte [*Global Policy Principles for a Sustainable Built Environment*](#), identificando siete principios para el desarrollo de políticas públicas para el entorno construido, considerando componentes clave para lograr la sostenibilidad del sector.

En ese sentido, la opinión del mercado mexicano indicó lo siguiente (Fig.1):

Relevancia de los Principios de Política Pública

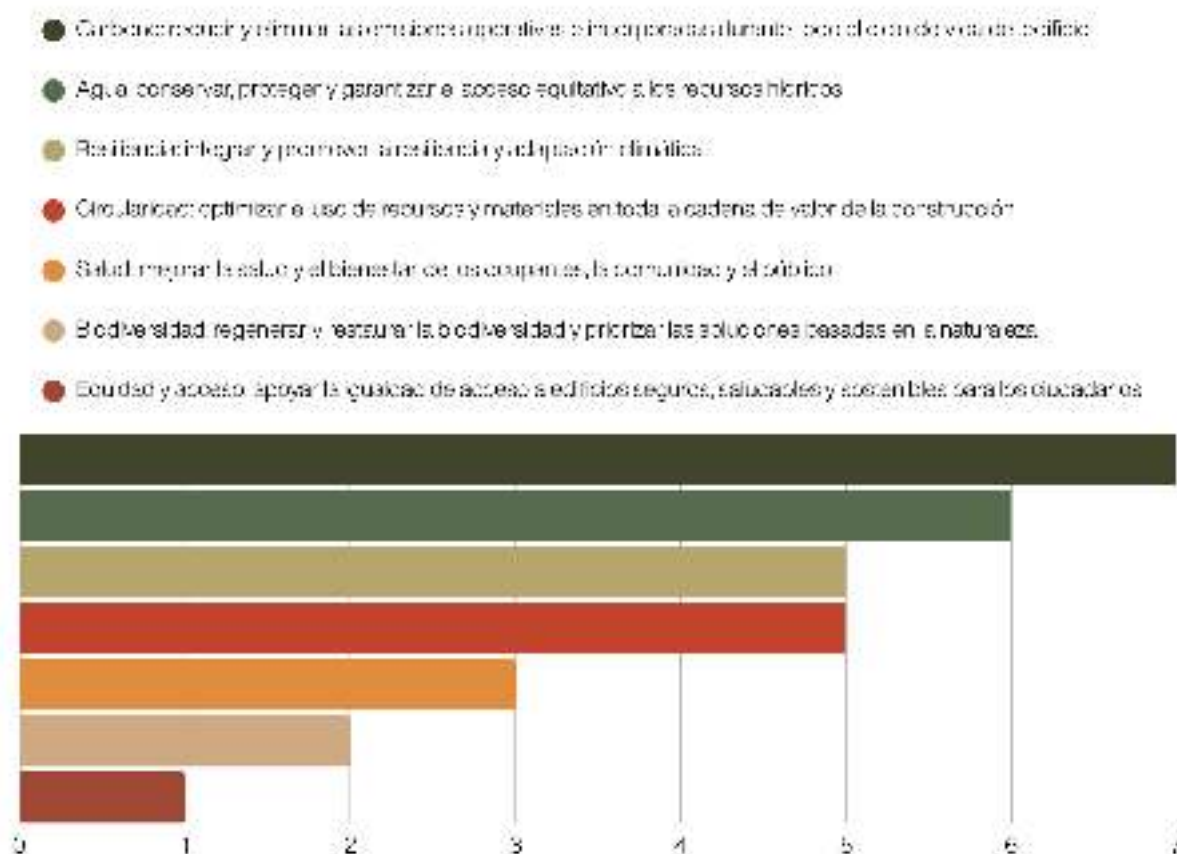


Fig.1. Relevancia de los Principios de Políticas Públicas

Como se ilustra en la Fig.1, el mercado mexicano considera que el principio más relevante es el **Carbono (mitigación climática)**, seguido por **Agua y Resiliencia**, los cuales están relacionados con la **resiliencia (adaptación climática)**.

Resultados respecto a la Promoción (Advocacy) por las NDCs (Contribuciones Nacionalmente Determinadas)

A la pregunta *¿Su empresa u organización consideraría involucrarse en el proceso de actualización de las NDCs de su país?*, se obtuvo como respuesta que un **81,8% de los encuestados sí consideraría involucrarse en el proceso de actualización de las NDCs**, para incluir de forma más ambiciosa al sector edificaciones y construcción (Fig.2).

¿Su empresa u organización consideraría involucrarse en el proceso de actualización de las NDCs de su país?

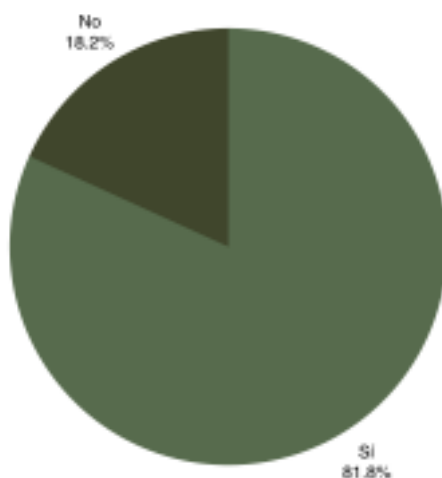


Fig.2. Voluntad de involucrarse en un proceso de actualización de las NDCs

Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Liderazgo de Gobierno

Considerando tanto el componente Importancia como Probabilidad de las estrategias analizadas, para el Pilar Liderazgo de Gobierno se obtuvo la siguiente jerarquización (Fig.3):

Ranking Pilar Liderazgo de Gobierno



Fig.3. Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Liderazgo de Gobierno

4.3. Resultados relevantes del Pilar Soluciones Técnicas

Con respecto a la disponibilidad y asequibilidad de tecnologías necesarias para aumentar la eficiencia energética en certificaciones, y para **aumentar la resiliencia climática**, los encuestados opinan que **Sí en un 72,7% y 56,1%**, respectivamente, lo que representa una oportunidad actualmente en el mercado mexicano.

Asimismo, respecto a los elementos de **eficiencia energética** considera que son necesarios disponer en su país para avanzar en la ruta de descarbonización, se obtuvo lo siguiente: **Envolvente térmicamente eficiente (19%)**, **Materiales bajo en Carbono (18%)** y **Sistemas HVAC de Alta Eficiencia (17%)** y como se ilustra en la Fig.4.

Elementos Eficiencia Energética y Descarbonización

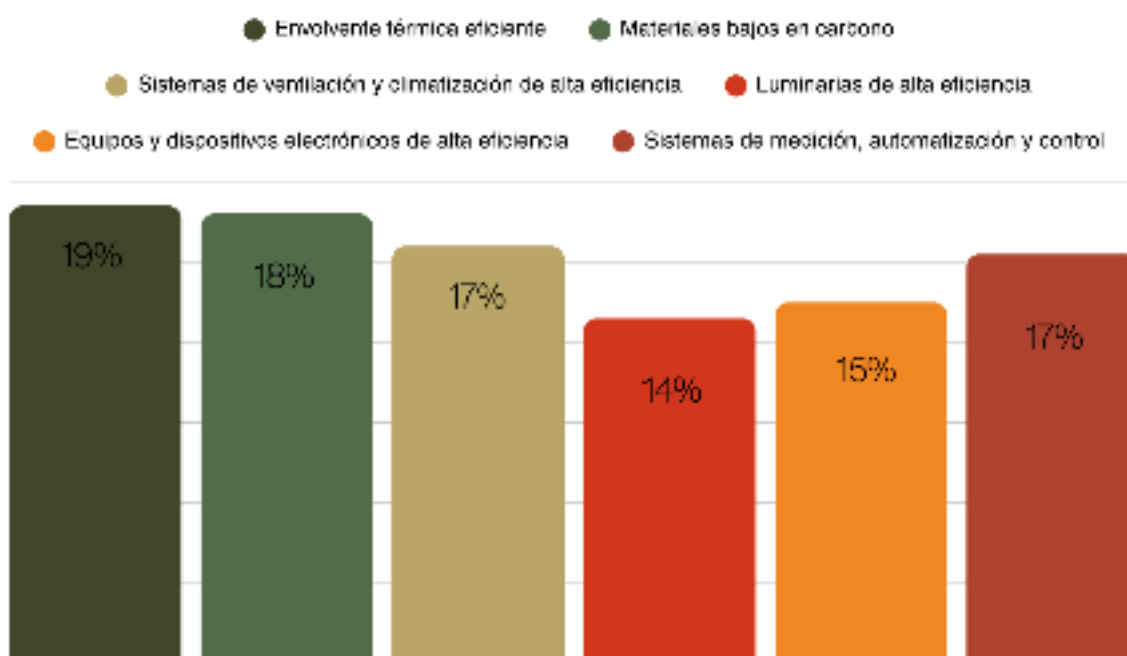


Fig.4. Relevancia de los elementos de eficiencia y descarbonización en una edificación

Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Soluciones Técnicas

Considerando tanto el componente Importancia como el componente Probabilidad de las estrategias analizadas, para el Pilar Soluciones Técnicas se obtuvo la siguiente jerarquización (Fig.5):

Ranking Pilar Soluciones Técnicas

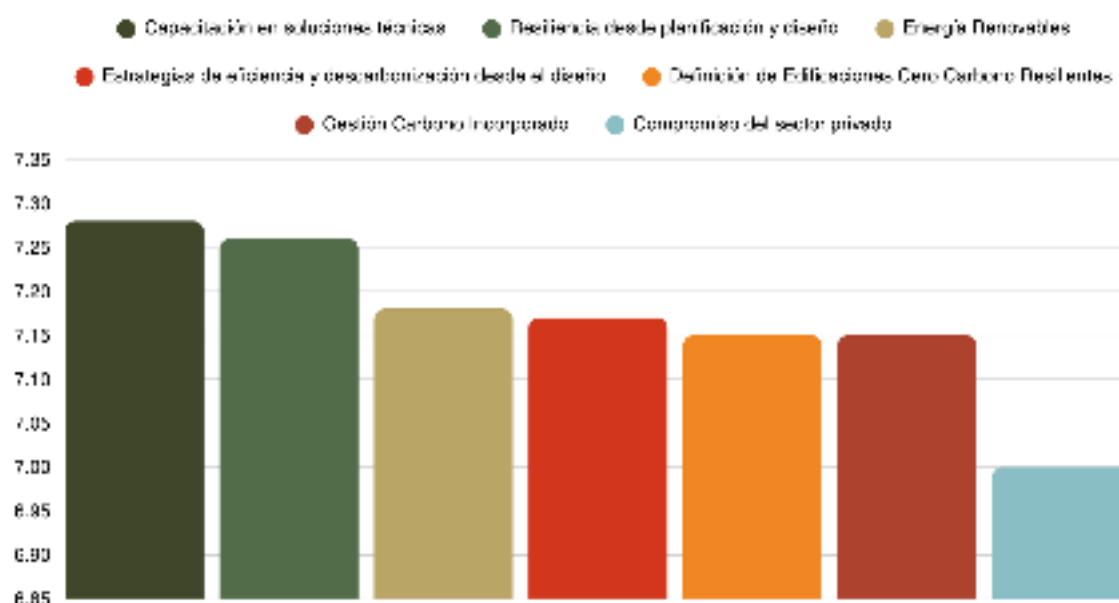


Fig.5. Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Soluciones Técnicas

4.4. Resultados relevantes del Pilar Finanzas

Como aspecto relevante del Pilar Finanzas, a la pregunta *¿Considera que en su país existen productos e incentivos financieros para adoptar la eficiencia energética en el sector construcción?*, el **62,1% opinó que no existen los incentivos** (Fig.6), lo que, si bien es un desafío, también representa una oportunidad para las instituciones financieras de desarrollar productos para cubrir esta brecha del mercado.

Incentivos financieros para eficiencia energética

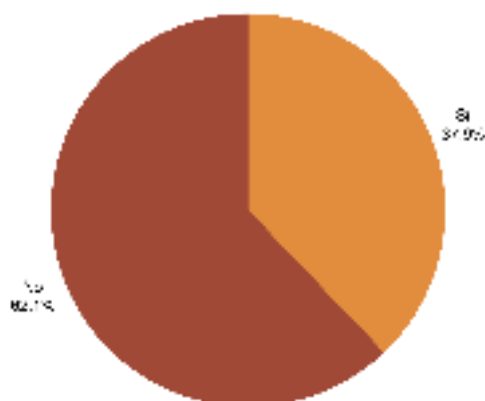


Fig.6. Existencia de incentivos financieros para la eficiencia energética del sector construcción

Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Finanzas

Considerando tanto el componente Importancia como el componente Probabilidad de las estrategias analizadas, para el Pilar Finanzas se obtuvo la siguiente jerarquización (Fig.7):

Ranking Pilar Finanzas

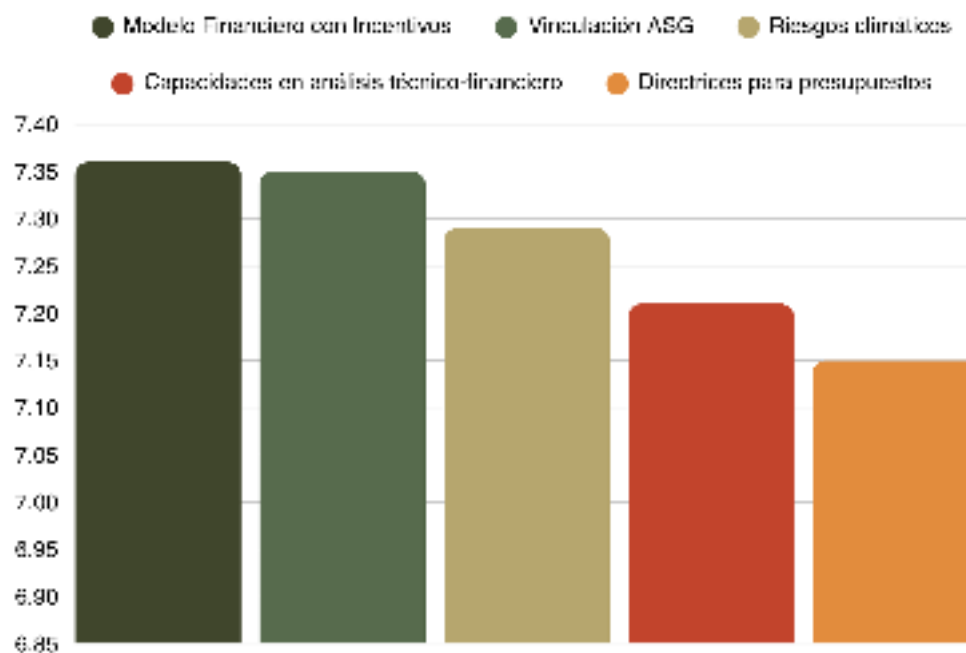


Fig.7. Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Finanzas

4.5. Resultados relevantes del Pilar Datos

Un hallazgo relevante dentro del Pilar de Datos es que, ante la pregunta *¿Están disponibles en su país los datos para la definición de líneas base de eficiencia energética, carbono incorporado y operacional de edificaciones públicas y privadas?*, **el 66.7% respondió que no están disponibles estos datos** (ver Fig. 8). Aunque esta carencia representa un desafío, también abre una importante oportunidad para conformar equipos de trabajo multisectoriales que impulsen la generación de **líneas base sobre carbono operacional, carbono embebido y resiliencia en edificaciones**. Contar con esta información es clave para avanzar en el diseño e implementación de **hojas de ruta** efectivas.

Datos para la definición de líneas base de descarbonización y resiliencia

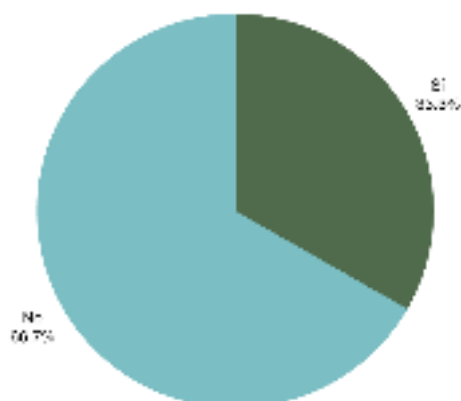


Fig.8. Existencia de datos para la definición de líneas base de descarbonización y resiliencia

Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Datos

Considerando tanto el componente Importancia como el componente Probabilidad de las estrategias analizadas, para el Pilar Datos se obtuvo la siguiente jerarquización (Fig.9):

Ranking Pilar Datos

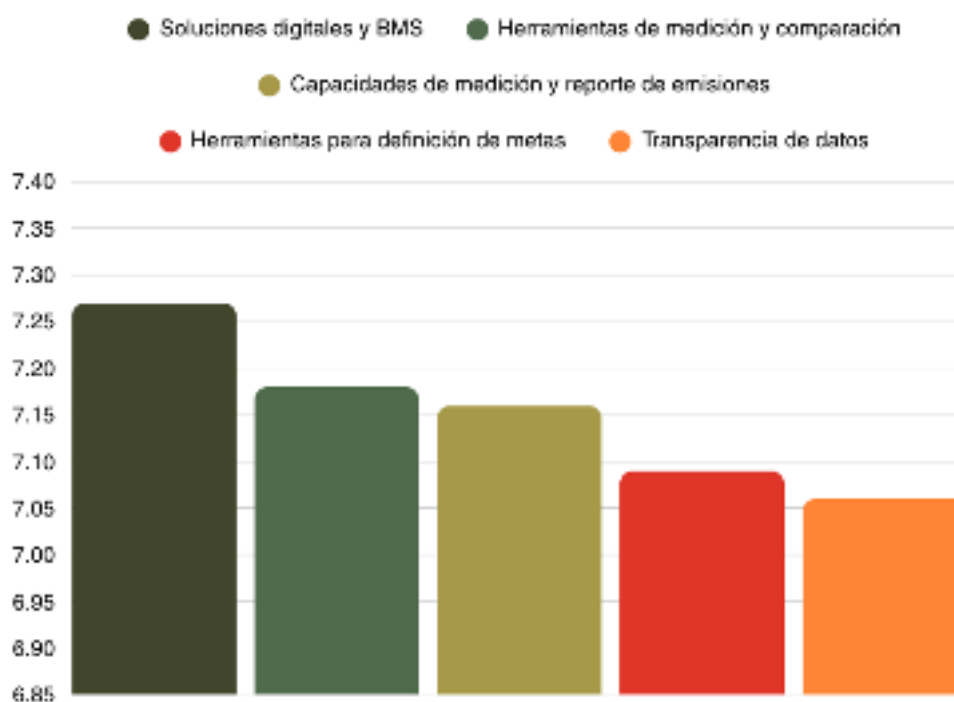


Fig.9. Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Datos

4.6. Resultados relevantes del Pilar Mentalidad

Para el Pilar Mentalidad se evaluaron aspectos clave para la consideración de riesgos, impacto social, aspectos de toma de decisiones a lo largo del ciclo de vida de un proyecto de construcción, obteniéndose los resultados presentados en las Figuras 10 a la 13.

Riesgos Climáticos y No Climáticos

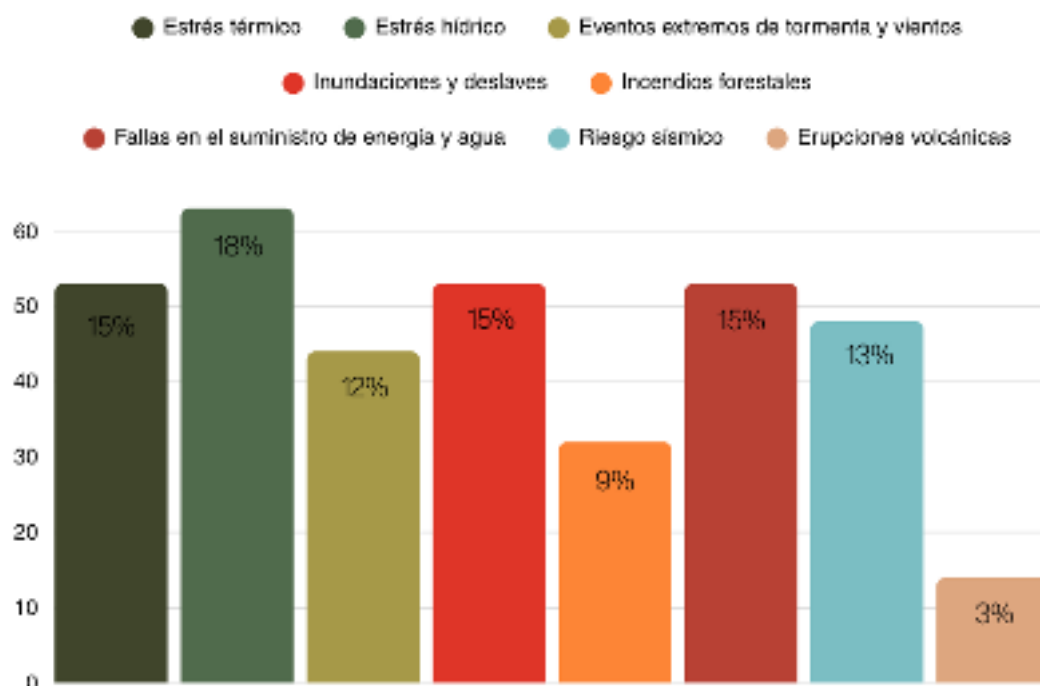


Fig.10. Riesgos Climáticos y No Climáticos de Relevancia en México

La Figura 10 muestra que los principales riesgos climáticos identificados por el mercado son: el **estrés hídrico (18%)**, seguido por las **inundaciones y deslizos (15%)**, así como las **fallas en el suministro de servicios básicos como energía y agua (15%)**.

Por otro lado, la Figura 11 presenta los factores clave para impulsar un cambio de mentalidad hacia la adopción de estrategias de descarbonización y resiliencia climática en edificaciones. Los aspectos más destacados fueron: la **institucionalidad y gobernanza (con énfasis en la transparencia y rendición de cuentas)**, con un **15.8%**; y con un **18%** cada uno, las **estrategias de involucramiento** de grupos de interés clave y la **capacitación a usuarios y comunidades** sobre los beneficios de viviendas eficientes, resilientes y descarbonizadas.

Aspectos para promover el cambio de Mentalidad

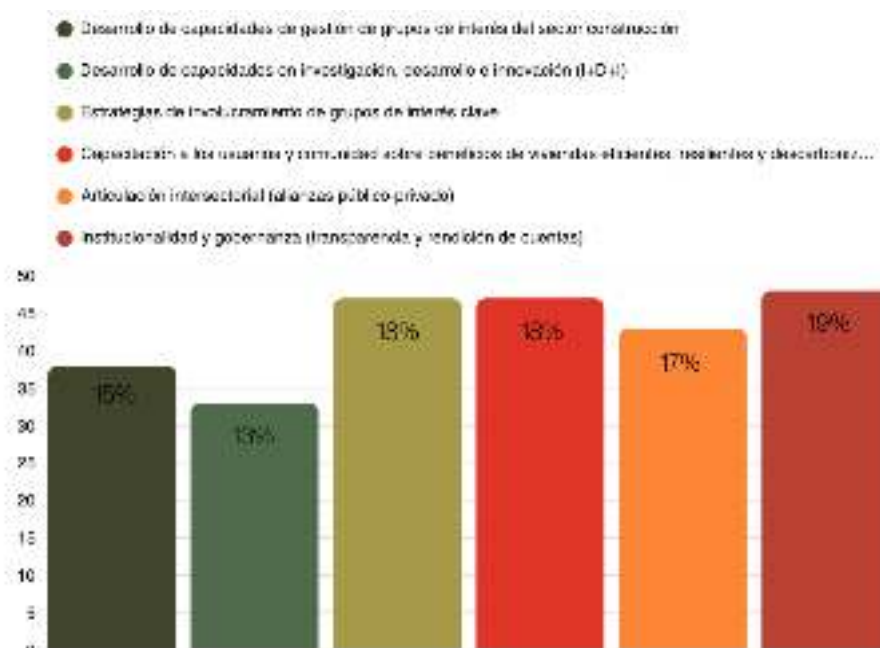


Fig.11. Aspectos clave para promover el cambio de mentalidad

Con base en *Social Impact across the Built Environment* (WorldGBC, 2023), la Figura 12 muestra que los temas de **impacto social más relevantes** para el mercado en todo el ciclo de vida del edificio son: **salud, confort y seguridad (22%)**, **factores sociales ligados a riesgos e impactos climáticos (20%)** —como los de la Figura 10—, y **accesibilidad y conectividad universal (16%)**.

Temas de Impacto Social a lo largo del Ciclo de Vida del Edificio

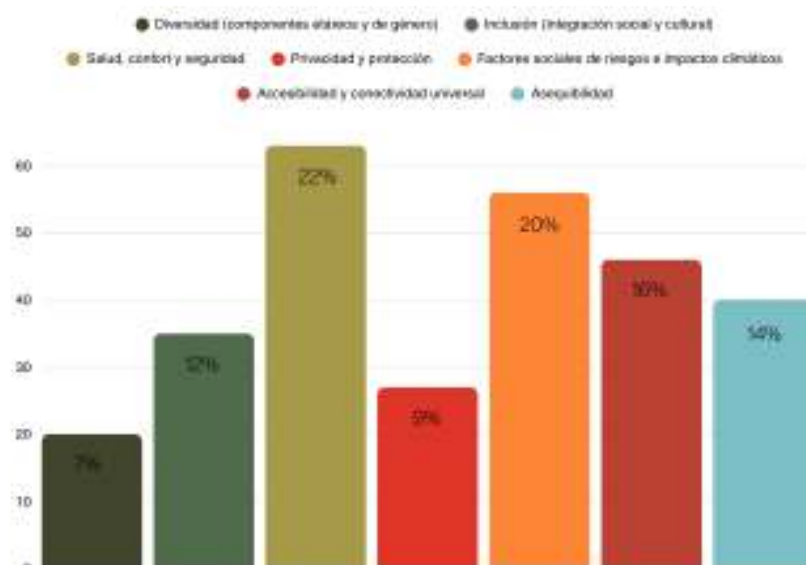


Fig.12. Temas de impacto social a lo largo del ciclo de vida del edificio

En la Fig. 13 se muestra que, para la toma de decisiones hacia una construcción sostenible en México, los aspectos más relevantes según el mercado son: **habitabilidad y confort térmico (22%)**, **riesgos climáticos (19%)** y **calidad del aire interior (16%)**.

Aspectos clave para la toma de decisiones (usuarios y comunidad)

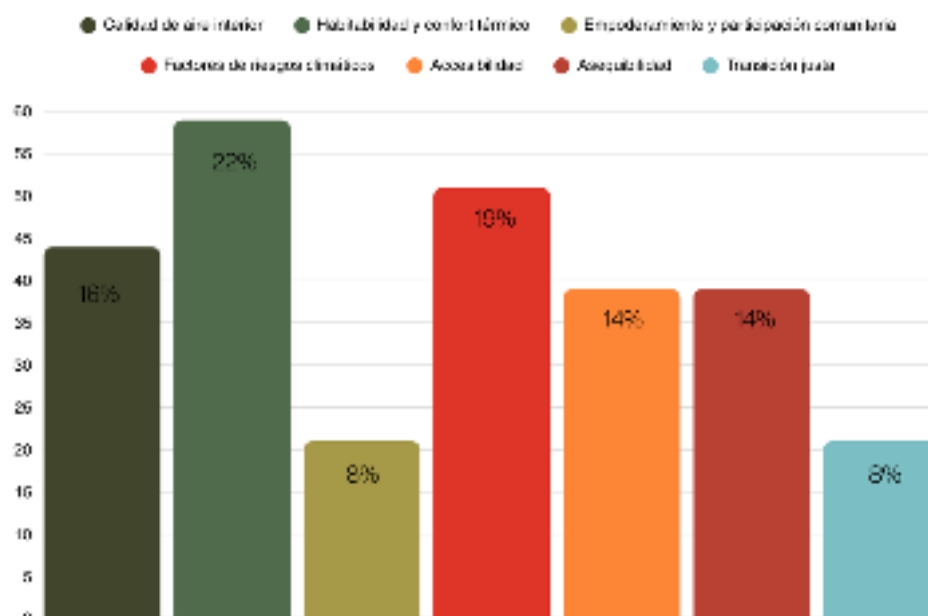


Fig.13. Aspectos clave para la Toma de Decisiones (Usuarios y Comunidad)

Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Mentalidad

Considerando tanto el componente Importancia como el componente Probabilidad de las estrategias analizadas, para el Pilar Datos se obtuvo la siguiente jerarquización (Fig.14):

Ranking Pilar Mentalidad

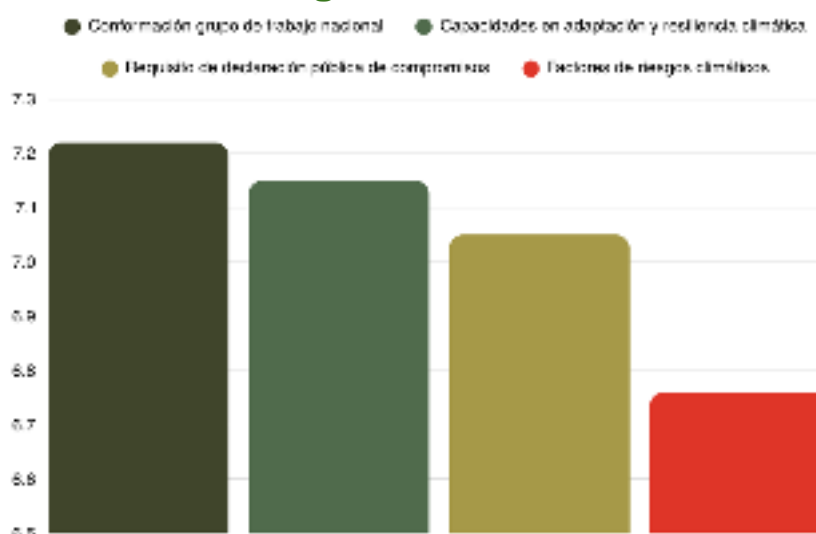


Fig.14. Jerarquización de estrategias dentro del Pilar Mentalidad

5. Matriz de Acciones Clave y Brechas

El resultado central de la aplicación de la encuesta es la **elaboración de una matriz de identificación de acciones clave (oportunidades) y brechas (desafíos) para la preparación hacia el desarrollo de la hoja de ruta**. En las Figuras 15 y 16 se presentan dichas matrices, observándose que la mayoría de las estrategias analizadas se ubicaron en el cuadrante de Brechas (Desafíos), con una única Acción (Oportunidad) identificada, la cual puede aprovecharse para abordar y transformar estos desafíos.

En la Fig. 16 se detalla el análisis de las estrategias, destacando como única oportunidad prioritaria (alta importancia y alta probabilidad) la **estrategia F1: Establecer un modelo financiero con incentivos fiscales y no fiscales para proyectos cero carbono y resilientes en el sector construcción**, lo cual responde a la necesidad de generar mecanismos de financiamiento que impulsen la construcción sostenible y resiliente en México.

Entre los desafíos clave identificados como prioritarios destacan:

- **D5: Desarrollo de capacidades en mecanismos y tecnologías de información para la medición, registro, verificación y reporte de emisiones.**
- **T3: Disponibilidad de tecnologías para implementar estrategias de eficiencia energética y mejora del desempeño desde la etapa de diseño.**
- **G5: Existencia de una Política o Estrategia Nacional de Resiliencia Climática para el sector construcción y su cadena de valor.**

Estos desafíos deben abordarse con carácter **prioritario**, ya que pueden **habilitar el avance de otras estrategias con menor importancia relativa**, pero que también son clave para **progresar en el nivel de preparación hacia la adopción del compromiso** de desarrollar una hoja de ruta de descarbonización y resiliencia del entorno construido.

Finalmente, en la Fig. 17 se presenta la lista completa de **estrategias jerarquizadas para su posterior análisis y validación durante los talleres de definición** de acciones habilitadoras.

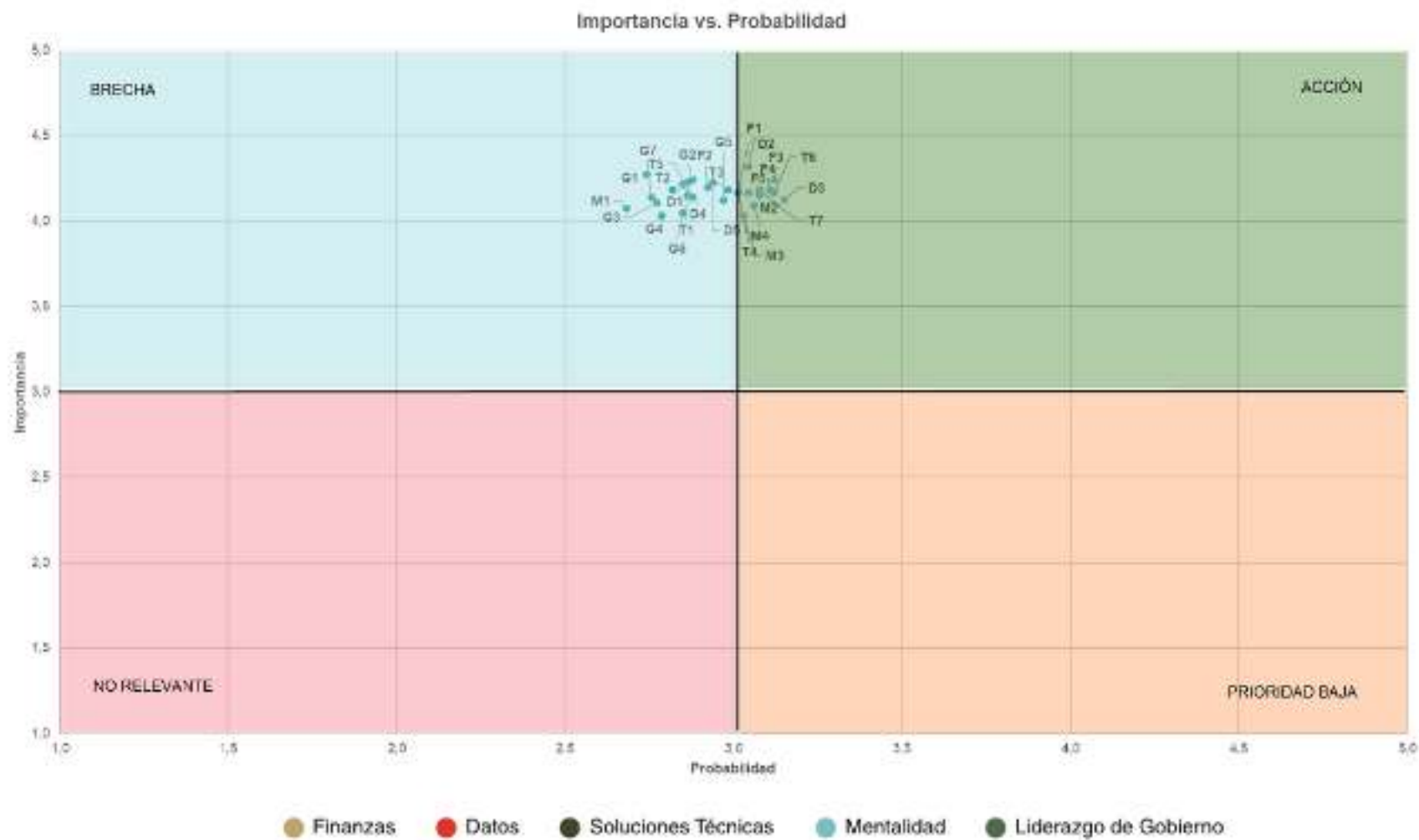


Fig.15. Matriz de Acciones (Oportunidades) y Brechas (Desafíos)



Fig.16. Detalle de la Matriz de Acciones (Oportunidades) y Brechas (Desafíos)

F1	Establecer un modelo financiero, con incentivos fiscales y no fiscales para proyectos cero carbono y resilientes en el sector construcción	OP	Prioridad para activar las acciones transformadoras
F3	Vinculación de la eficiencia energética, el cero carbono y la resiliencia de las edificaciones con los marcos de reporte y estándares de divulgación de desempeño ASG	OP	
T6	Capacitación local en criterios de selección de soluciones técnicas para la descarbonización y resiliencia climática	OP	
F4	Guías para la verificación y divulgación de riesgos climáticos para incluirlos en los modelos económicos del proyecto	OP	
D3	Soluciones digitales para la medición, monitoreo, control y automatización de edificaciones como modelado BIM, AI, 5G, y big data	OP	
T7	Incorporación de estrategias de resiliencia climática desde la planificación y diseño del proyecto	OP	
M2	Conformación de un grupo de trabajo nacional en eficiencia energética, cero carbono y resiliencia en edificaciones	OP	
F5	Desarrollo de capacidades en análisis técnico-financiero con un enfoque de ciclo de vida del proyecto y mejores prácticas considerando la mitigación y adaptación climática	OP	
T4	Disponibilidad de energías renovables para su integración en la ruta de descarbonización de edificios	OP	
D2	Disponer de herramientas de medición y evaluación comparativa de edificios eficientes, cero carbono y resilientes	OP	
M4	Existencia de un mecanismo para el desarrollo de capacidades en adaptación y resiliencia climática en edificaciones	OP	Brechas con potencialidad de transformarse en oportunidades
M3	Existencia de un mecanismo para el desarrollo de capacidades en eficiencia energética y descarbonización en edificaciones	OP	
D5	Desarrollo de capacidades en mecanismos y tecnologías de información para medición, registro, verificación y reporte de emisiones	BR	
T3	Disponibilidad de tecnologías para la implementación de estrategias de eficiencia energética y mejora del desempeño energético desde el diseño	BR	
Q2	Existencia de una Política o Estrategia Nacional de Eficiencia Energética para la construcción y operación de edificaciones	BR	
F2	Establecimiento de directrices de presupuestos para proyectos de construcción cero carbono y resilientes	BR	
D1	Disponer de herramientas o bases de datos para la definición de metas de eficiencia energética, carbono incorporado y operacional, y resiliencia para el sector construcción	BR	
Q5	Existencia de una Política o Estrategia Nacional de Resiliencia Climática para el sector construcción y su cadena de valor	BR	
D4	Transparencia de los datos para promover el liderazgo, favorecer la comparabilidad, la gestión y la confianza en la divulgación de resultados	BR	
T1	Contar con definición clara y acordada de edificaciones cero carbono y resilientes	BR	Brechas con relativa menor importancia y probabilidad de que ocurran en este momento
T5	Conocimiento de metodologías asequibles para el cálculo y gestión de carbono incorporado y servicios de consultoría	BR	
Q7	Incorporación de compromisos más ambiciosos de mitigación y adaptación para el sector en las NDCs	BR	
T2	Establecimiento de compromisos públicos de parte del sector privado para descarbonizar sus activos y hacerlos climáticamente resilientes	BR	
G1	Existencia de regulaciones obligatorias y/o requisitos de desempeño relacionados con una meta nacional de cero carbono en edificaciones	BR	
G6	Disponibilidad y acceso a un mercado local de carbono (Medición, Reporte y Verificación)	BR	
Q3	Existencia de una Política o Estrategia Nacional de Descarbonización para el sector construcción y su cadena de valor	BR	
G4	Disponibilidad de regulaciones alineadas con sistemas de certificación de cero carbono	BR	
M1	Existencia de "declaración pública de compromisos" como requisito para asegurar transparencia, acceso a incentivos financieros y regulatorios para el sector público	BR	

● Finanzas ● Datos ● Soluciones Técnicas ● Mentalidad ● Liderazgo de Gobierno

Fig.17. Lista de Estrategias Jerarquizadas: Oportunidades (OP) y Brechas (BR)

6. Jerarquización de los Pilares para los Talleres de Validación de Acciones Habilitadoras

Finalmente, el análisis de los resultados para cada Pilar permitió obtener una jerarquización relativa entre los 5 pilares, considerando su nivel de Importancia (Fig.18) y su nivel de Importancia+Probabilidad (Fig.19).

Importancia Relativa Pilares

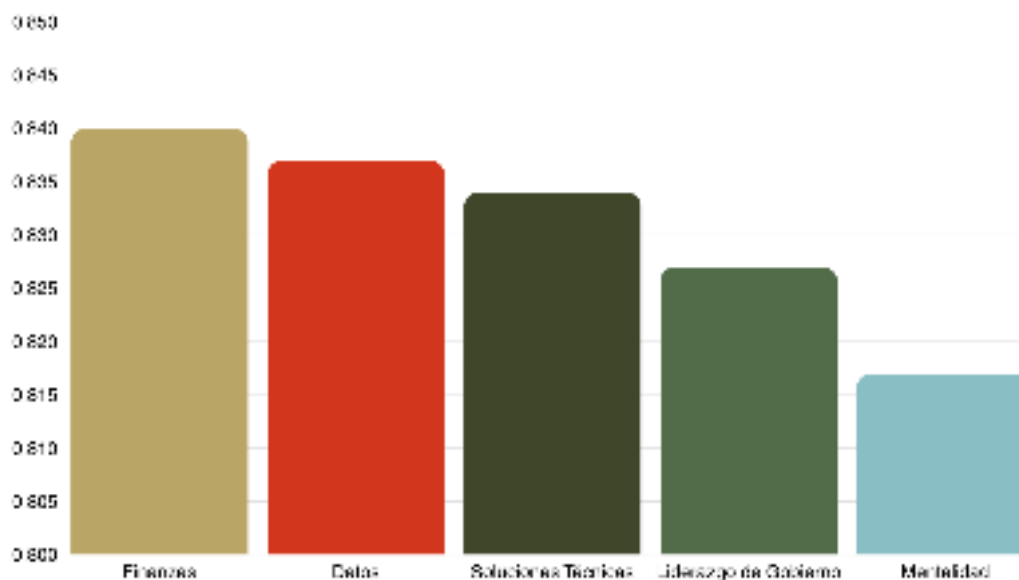


Fig.18. Importancia relativa entre los 5 Pilares del Marco de Preparación

Importancia+Probabilidad Relativa Pilares

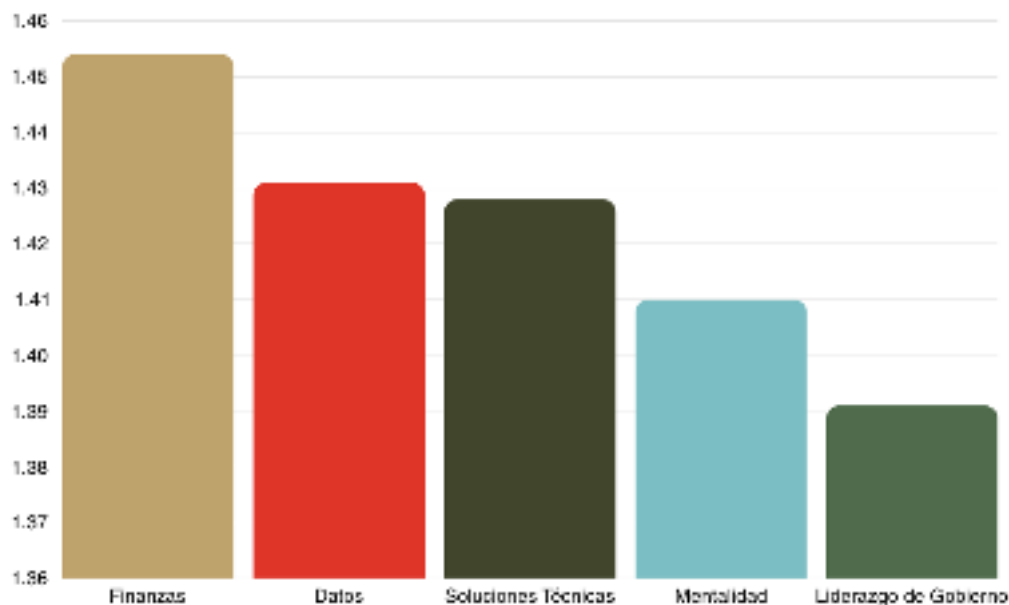


Fig.19. Importancia+Probabilidad relativa entre los 5 Pilares del Marco de Preparación

Del análisis realizado se obtuvo lo siguiente:

El mercado local identifica como pilares más importantes para avanzar en la agenda de descarbonización y resiliencia, en orden de mayor a menor importancia relativa: **Finanzas, Datos, Soluciones Técnicas, Liderazgo de Gobierno y Mentalidad**.

No obstante, al considerar también la **factibilidad de avance** en el contexto nacional (importancia + probabilidad), los pilares con mayores oportunidades de implementación son: **Finanzas, Datos, Soluciones Técnicas, Mentalidad** y, en último lugar, **Liderazgo de Gobierno**.

A partir de estos resultados, y tras contextualizarlos con base en el perfil de los encuestados, la realidad local y el objetivo de impulsar el avance, se concluye que, aunque el pilar de **Liderazgo de Gobierno** fue el de menor puntuación relativa, su participación es **clave para habilitar y escalar** las acciones del resto de los pilares.

En la siguiente etapa, se llevará a cabo un **gran taller presencial de validación**, conformado por **mesas de trabajo, cada una dedicada a un pilar**. Los asistentes, representantes de distintos sectores de la cadena de valor, trabajarán en la mesa asignada para discutir y validar acciones clave. Al final, cada grupo compartirá sus conclusiones para enriquecer el trabajo colectivo.

Sabemos que los convocados tienen agendas ajustadas y, en algunos casos, deben trasladarse desde otras regiones, por lo que se ha decidido realizar **un solo taller de un día**, buscando asegurar una participación amplia y comprometida.

7. Conclusiones y Próximos Pasos

La implementación de la metodología del **Marco de Preparación para la Descarbonización y Resiliencia Climática del sector Edificaciones y Construcción** permitió identificar las oportunidades que pueden aprovecharse según las condiciones actuales del mercado en México, así como las brechas más relevantes a atender para impulsar la construcción sostenible en el país.

Además, la metodología brindó a SUMe un panorama más claro sobre el estado del mercado nacional, fortaleciendo su **planificación estratégica** y su **propuesta de valor** hacia el sector.

Los siguientes pasos incluyen la realización de **talleres de validación y definición de acciones habilitadoras** para cada Pilar, con base en estos hallazgos, así como la elaboración de una **Matriz de Acciones Habilitadoras** que permita dar seguimiento al avance en la implementación de acciones clave y al cierre de brechas identificadas.

Este proceso busca contribuir de manera concreta al desarrollo de hojas de ruta nacionales que impulsen una **transición hacia un entorno construido más sostenible, resiliente y alineado con los compromisos climáticos de México**



Sobre SUMe

SUMe – Sustentabilidad para México es una asociación sin fines de lucro que agrupa a organizaciones del sector privado, público, sociedad civil y organismos internacionales comprometidos con la sustentabilidad en el país.

Nuestra red está conformada por más de 85 miembros de toda la cadena de valor de la construcción, trabajando en conjunto para acelerar la descarbonización, la resiliencia climática y una mejor calidad de vida en México.

Nuestra visión:

Ser un referente nacional en sustentabilidad, integrando sectores y conocimiento para lograr un entorno construido resiliente, descarbonizado y comprometido con un futuro sano para todas y todos.

Nuestra misión:

Trabajar con diversos sectores para fortalecer el mercado de la edificación sustentable, desarrollando capacidades y compartiendo casos de éxito que sirvan como ejemplo e impulsen la creación de políticas públicas.

Conócenos: <https://www.sume.org.mx/>

Sustentabilidad para México (SUMe)

Verónica Ibarra. Directora Ejecutiva

Alexis Levy. Gerente Técnica

Octavio Molina. Líder de Proyectos

Rocio Lara. Coordinadora de Educación y Comunicación

Sobre el WorldGBC

El *World Green Building Council* (WorldGBC) es la red de acción local, regional y global más grande e influyente que acelera la transición sostenible y justa del entorno construido. Nuestra red comprende más de 75 *Green Building Councils*, más de 60 Socios y 47.000 miembros de la industria de las edificaciones y construcción.

Nuestra visión:

Lograr un entorno construido resiliente y descarbonizado para tener un planeta sano y un futuro mejor para todos.

Nuestra misión:

Inspirar y liderar a la comunidad del entorno construido para impulsar acciones locales (nacionales y subnacionales) y crear el impulso global necesario para que las personas y el planeta prosperen.

Conócenos: www.worldgbc.org

WorldGBC

Laura Chapa. Américas Regional Head

José Solano. Américas Regional Coordinator